

**Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action**

Nyhavn 26, 2. th.  
1051 København K  
CVR-nr. 36 66 73 03

**Årsrapport 2018**

3. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på foreningens ordinære generalforsamling  
den        /

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	side
<b>Påtegning</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance pr. 31. december	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktivitet for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Vi kan tillige oplyse, at ingen af foreningens aktiver er pantsat eller behæftet med ejendomsforbehold ud over de i årsrapporten anførte, og at der ikke påhviler foreningen eventualforpligtelser, som ikke fremgår af årsregnskabet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. juni 2019

### Direktionen

---

Luise Høj

### Bestyrelsen

---

Thorkild Høyer  
Formand

---

Henrik Grunnet

---

Allan Ohms

---

Mette Holm

---

Kristine Yigen

---

Marianne Schou Delkus

---

Annesofie Becker

---

Janus Malcolm Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabskik og foreningens vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 i overensstemmelse med god regnskabskik og foreningens vedtægter.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabskik og foreningens vedtægter. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning - fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet - fortsat

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning - fortsat

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik og foreningens vedtægter.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik og foreningens vedtægter. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 18. juni 2019

Trekroner Revision A/S  
Statsautoriserede Revisorer  
CVR-nr.: 28 99 13 55

John Cubbin  
Registreret revisor  
MNE-nr.: mne3105

## Foreningsoplysninger

**Foreningen** Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action  
Nyhavn 26, 2. th.  
1051 København K

CVR-nr.: 36 66 73 03  
Stiftet: 19. juni 2015  
Hjemsted: Københavns Kommune  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse** Thorkild Høyer, formand  
Henrik Grunnet  
Allan Ohms  
Mette Holm  
Kristine Yigen  
Marianne Schou Delkus  
Annesofie Becker  
Janus Malcolm Pedersen

**Direktion** Luise Høj

**Revision** Trekroner Revision A/S  
Statsautoriserede Revisorer  
Universitetsparken 2  
4000 Roskilde

## Ledelsesberetning

### Foreningens hovedaktivitet

Levende Menneskerettigheder er som forening sat i verden for at gøre menneskerettighederne til mellemmenneskelige værdier og et nærværende anliggende i vores samfund. Foreningen drives fra lokaler på Fælledvej 12, 2200 København N, af et sekretariat, og kommunikerer bl.a. via foreningens hjemmeside [www.levendemenneskerettigheder.dk](http://www.levendemenneskerettigheder.dk) og foreningens facebook-side af samme navn.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Aktiviteter i 2019

##### Menneskerettighedsambassadører

LM har et frivilligt, landsdækkende netværk af advokater, der stiller sig gratis til rådighed for undervisning med LMs materialer i folkeskoler og gymnasier. Ambassadørerne betaler årligt 5.000 kr. for titlen, og modtager relevante og pointgivende kurser. Ambassadørkonceptet er en succes blandt både skoler og advokater, og kan potentielt blive et projekt, der løbende dækker foreningens driftsomkostninger. Den forventede indtægt i år 1 (2018/2019 udgør ca. 65.000 kr.)

##### Den Vigtigste Historie?

Dilemmaspilet ”Den Vigtigste Historie?” er et undervisningsmateriale til journaliststuderende om konstruktiv ulandsjournalistik. Projektets mål er at introducere journaliststuderende til konstruktiv journalistisk dækning af udviklingslande. De studerende skal diskutere de etiske dilemmaer, der kan opstå når man arbejder i dette felt. LM benytter her foreningens dilemmaspilekoncept – videoklip med erfarne journalister/fotografer, der fungerer som led i en fortælling om konstruktiv journalistiks mekanismer, indfører de studerende i emnet. Projektet blev startet op via en bevilling fra Danidas Oplysningsbevilling på 310.000 kr. og forventes færdiggjort i 2019.

##### Ligestillingministeriet

Projektet sætter velkendte ligestillingsproblematikker i et humoristisk, absurd lys og får eleverne til at diskutere og afsøge løsninger for at komme uligheden til livs. Projektets mål er at få elevernes øjne op for, at der stadig er ligestillingsproblematikker i Danmark, og samtidig give de unge faglige redskaber, forståelse og et sprog til at adressere disse problematikker, når de f.eks. træder ud på arbejdsmarkedet. Projektet er startet op via en bevilling fra Undervisningsministeriets udlodningsmidler på 262.000 kr., og forventes færdiggjort i 2019.

##### Øvrige projekter

I 2018 blev undervisningsplatformen DilemmaDemokratiet.dk lanceret. Derudover blev der udviklet en LGBT+-podcast, som sætter fokus på unges ligheder trods variation i seksualitet og kønsidentitet. Podcasten blev lanceret under Golden Days.



## Ledelsesberetning - fortsat

### Forventninger til fremtiden

Levende Menneskerettigheders arbejde for 2019 er sikret gennem en række nye projekter.

I første halvår af 2019 er det planen at færdiggøre projektet “Den Vigtigste Historie” samt “Ligestillingsministeriet”.

Derudover starter LM 2 projekter op:

#### 1. To Verdenser, Samme virkelighed

Projektet har til hensigt at give elever en digital dannelse med fokus på det individuelle og samfundsmæssige aspekt: digitale rettigheder og privatliv, ytringsfrihed, etik og straffeloven og den digitale generationskløft mellem forældre og unge. Det gør vi gennem et undervisningsforløb der består af mange forskellige materialer, øvelser og medieprodukter – heriblandt et dilemmaspil om censur, overvågning, ytringsfrihed og whistleblowing. Projektet startes op via en bevilling fra Undervisningsministeriets udlodningsmidler på 455.000 kr. og en bevilling fra LB-fonden på 145.000 kr.

#### 2. Det kriminelle menneske

Projektet skal over en 2-årig projektperiode (2019-2020) udmøntes i 2 led:

1. LM's menneskerettighedsambassadører skal udvides og gøres økonomisk bæredygtigt. Forhåbningen er, at projektet kan finansiere en fast deltidsmedarbejder i LM.
2. Der skal produceres nye dilemmaspillene med et kriminalpræventivt sigte, og der stilles skarpt på nogle af de typiske eller alvorligste kriminalitetsformer blandt unge – blandt andet med et dilemmaspil om voldtægt.

LM har modtaget en bevilling på 500.000 kr. fra Dreyers Fond til at påbegynde den 2-årig projektperiode.

Ud over de længerevarende projekter vil foreningen løbende over året deltage i arrangementer som f.eks. Kulturnatten i København.

### Økonomi

Levende Menneskerettigheders udgifter for 2018 udgør langt størstedelen projektrelaterede omkostninger. Derfor foregår den daglige administration i store træk på deltidsbasis, herunder den ulønnede direktør og en frivillig-gruppe.

### Strategi

Levende Menneskerettigheders strategiske arbejde pålægges i store træk på bestyrelsesmøderne, der falder kvartalsvist.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke foreningens finansielle stilling væsentligt.

## Regnskabspraksis

Årsregnskabet for Levende Menneskerettigheder/Human Rights in Action aflægges i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt den danske regnskabspraksis for foreninger der ikke er omfattet af Årsregnskabsloven.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling må tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Nettoomsætningen

Nettoomsætningen består af medlemskontingenter samt ekstern funding, og indtægtsføres i det år de vedrører.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration samt aktiviteter m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Foreningen er omfattet af SEL § 1, stk. 1, nr. 6 og således kun skattepligtig af erhvervsmæssig indkomst.

## Regnskabspraksis - fortsat

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende projekter for fremmed regning

Igangværende projekter indregnes og måles efter faktureringskriteriet og efter medgået tids- og materialeforbrug opgjort på balancetidspunktet.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
1 Fondsmidler	1.425.364	356.321
Huslejeindtægter	0	17.000
Øvrige indtægter	<u>63.340</u>	<u>6.148</u>
<b>NETTOOMSÆTNING</b>	<b>1.488.704</b>	<b>379.469</b>
2 Administrationsomkostninger	-2.331	-7.222
3 Projektomkostninger	<u>-1.446.177</u>	<u>-355.569</u>
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>40.196</b>	<b>16.678</b>
4 Personaleomkostninger	<u>-1.206</u>	<u>-27.954</u>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>	<b>38.990</b>	<b>-11.276</b>
5 Finansielle omkostninger	<u>-366</u>	<u>-204</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>38.624</u></b>	<b><u>-11.480</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>38.624</u>	<u>-11.480</u>
<b>FORDELT</b>	<b><u><u>38.624</u></u></b>	<b><u><u>-11.480</u></u></b>

## Balance pr. 31. december

### Aktiver

<u>Note</u>	2018 kr.	2017 kr.
Andre tilgodehavender	8	13.615
<b>Tilgodehavender</b>	<b>8</b>	<b>13.615</b>
6 Likvide beholdninger	371.224	217.168
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>371.232</b>	<b>230.783</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>371.232</b>	<b>230.783</b>

### Passiver

<u>Note</u>	2018 kr.	2017 kr.
Overført resultat	62.463	23.839
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>62.463</b>	<b>23.839</b>
Gæld til pengeinstitutter	20	0
7 Igangværende projekter, Dilemmademokratiet - Dilemmaspil	260.275	153.524
8 Anden gæld	48.474	53.420
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>48.474</b>	<b>53.420</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>308.769</b>	<b>206.944</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>371.232</b>	<b>230.783</b>

## Noter

	2018 kr.	2017 kr.
<b>1 Fondsmidler</b>		
Dreyers Fond, Dilemmaspil om menneskerettigheder	745.364	0
Udviklingspuljen til digitale læremidler, Dilemmaspil	680.000	0
Dreyers Fond, Flygtningene kommer	0	125.000
Marie og M.B.Richters Fond, Flygtningene kommer	0	225.000
Slots- og Kulturstyrelsen	0	6.321
	<b>1.425.364</b>	<b>356.321</b>
<b>2 Administrationsomkostninger</b>		
Telefon og internet m.v.	3.385	3.650
Porto og gebyrer	964	749
Forsikringer	1.367	0
Nyanskaffelser under kr. 16.500	0	1.511
Annoncer og reklame	367	0
Personaleomkostninger i øvrigt	830	0
Diverse omkostninger i øvrigt	2.918	1.312
Regnskabsmæssig assistance	7.500	0
Heraf overført til projekter	-15.000	0
	<b>2.331</b>	<b>7.222</b>

## Noter

	2018 kr.	2017 kr.
<b>3 Projektomkostninger</b>		
<b>Dilemmademokratiet - Dilemmaspil</b>		
Heraf lønomkostninger fra 2017	172.882	0
Heraf lønomkostninger fra 2018	186.182	0
Andre projektomkostninger	<u>1.087.113</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.446.177</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Dilemmademokratiet 2 - Flygtningene kommer</b>		
Heraf lønomkostninger	0	281.485
Andre projektomkostninger	<u>0</u>	<u>74.084</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>355.569</u></b>
<b>Projektomkostninger i alt</b>	<b><u><u>1.446.177</u></u></b>	<b><u><u>355.569</u></u></b>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	331.110	474.285
Ændring i feriepengeforpligtelse	20.000	0
Sociale omkostninger	5.138	8.036
Heraf overført til projekter i året	-186.182	-454.367
Heraf overført til igangværende projekter	<u>-168.860</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.206</u></b>	<b><u>27.954</u></b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renter af bankkonti	366	0
Renter til det offentlige	<u>0</u>	<u>204</u>
	<b><u>366</u></b>	<b><u>204</u></b>

## Noter

	2018 kr.	2017 kr.
<b>6 Likvide beholdninger</b>		
Merkur Bank, kto. 1020033	0	116.184
Merkur Bank, kto. 1288465	371.224	100.984
	<b>371.224</b>	<b>217.168</b>
<b>7 Igangværende projekter, Dilemmademokratiet - Dilemmaspillet</b>		
<b>Dilemmaspillet</b>		
Dreyers Fond	0	745.364
UVM	0	454.000
Projektomkostninger	0	-7.918
Ekstern leverandør, Quizpedia	0	-1.010.040
Anvendte lønomkostninger	0	-172.882
	<b>0</b>	<b>8.524</b>
<b>To verdener, samme virkelighed</b>		
LB Fonden	145.000	145.000
	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>
<b>Historier fra samme side</b>		
UVM	198.000	0
Projektomkostninger	-193.008	0
	<b>4.992</b>	<b>0</b>
<b>Den vigtigste historie</b>		
Udenrigsministeriet	310.000	0
Projektomkostninger	-30.857	0
Anvendte lønomkostninger	-168.860	0
	<b>110.283</b>	<b>0</b>
<b>Igangværende projekter i alt</b>	<b>260.275</b>	<b>153.524</b>



**Noter**

	2018 kr.	2017 kr.
<b>8 Anden gæld</b>		
A-skat og AM-bidrag	19.743	27.927
ATP	1.231	1.515
Feriepenge	20.000	14.728
Andre skyldige beløb	7.500	9.250
	<b>48.474</b>	<b>53.420</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Allan Ohms (CPR valideret)

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-894732428959

IP: 188.180.xxx.xxx

2019-06-19 12:03:28Z

NEM ID 

## Janus Malcolm Pedersen (CPR valideret)

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-361088369714

IP: 5.179.xxx.xxx

2019-06-19 13:13:13Z

NEM ID 

## Thorkild Høyer (CPR valideret)

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-379520592737

IP: 87.61.xxx.xxx

2019-06-19 14:13:16Z

NEM ID 

## Luise Høj Rasmussen (CPR valideret)

### Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-772988923440

IP: 87.63.xxx.xxx

2019-06-21 06:48:57Z

NEM ID 

## Henrik Grunnet (CPR valideret)

### Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961991546989

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-06-23 14:16:09Z

NEM ID 

## Kristine Yigen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-245546898569

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-06-24 07:36:48Z

NEM ID 

## Annesofie Becker

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-054438038440

IP: 2.107.xxx.xxx

2019-06-24 09:02:17Z

NEM ID 

## Mette Helene Holm

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-577392905916

IP: 2.107.xxx.xxx

2019-06-26 07:38:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XQYZM-L3NSO-QYG5H-DAZ02-U6T70-443QE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Marianne Delkus

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-774449476760

IP: 93.167.xxx.xxx

2019-06-26 12:52:41Z

NEM ID 

## John Cubbin

### Registreret revisor

På vegne af: Trekroner Revision A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-205864428303

IP: 2.109.xxx.xxx

2019-06-26 12:58:11Z

NEM ID 

## Thorkild Høyer (CPR valideret)

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-379520592737

IP: 87.61.xxx.xxx

2019-06-26 13:23:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XQYZM-L3NSO-QYG5H-DAZ02-U6T70-443QE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>